

Cómo hacer activismo por intervenciones que fortalezcan los sistemas y respuestas comunitarias en las solicitudes de financiamiento al Fondo Mundial

El fin de esta nota informativa es apoyar a los grupos comunitarios y de la sociedad civil en el diseño e inclusión de intervenciones de fortalecimiento de los sistemas comunitarios y actividades de monitoreo de base comunitaria en las solicitudes de financiamiento en el ciclo 2017-2019 del Fondo Mundial. Esta información será de interés a los grupos comunitarios, redes de poblaciones clave, miembros de los mecanismos de coordinación de país (MCP), ministerios de salud, encargados de los programas sobre enfermedades y proveedores de servicios de salud. Este documento resalta una gran cantidad de intervenciones lideradas por las comunidades para aumentar el impacto en contra de las tres enfermedades.

‘El Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios (FSC) es un enfoque que promueve el desarrollo de estructuras, redes, grupos, organizaciones de base comunitaria y comunidades informadas, preparadas y coordinadas. Eso le permite contribuir a la efectividad y sostenibilidad a largo plazo de las intervenciones de salud y otras intervenciones a nivel comunitario, incluyendo la creación de entornos adecuados y con capacidad de respuesta. El FSC ayuda a mejorar los programas de salud comunitarios para llegar al ‘último kilómetro’ aumentando su impacto y reduciendo la carga en las instalaciones de salud’.


Fuente: Maximizar el Impacto al Fortalecer los Sistemas y Respuestas Comunitarias

¿Qué son los Sistemas para la Salud Resistentes y Sostenibles?

El concepto de fortalecimiento de los sistemas de salud (FSS) ha sido promovido por la Organización Mundial de la Salud (OMS) e incluye seis actividades pilares, en su mayoría relacionadas con el sistema formal de salud.¹ El fortalecimiento de los sistemas comunitarios (FSC) es un concepto creado por el Fondo Mundial, sus aliados técnicos y ONG en 2012. Financiamiento dirigido a las actividades de FSC ha sido incluido en programas del Fondo Mundial desde ese momento.² El FSC incluye una serie de intervenciones enfocadas en apoyar el componente comunitario de la respuesta al lograr sistemas más sólidos y condiciones catalizadoras para que las comunidades participen en las respuestas a esas tres enfermedades.

¹ Organización Mundial de la Salud (OMS) (2007): Everybody’s Business – Strengthening Health Systems to Improve Health Outcomes – WHO’s Framework For Action. (Nos importa a todos – Fortalecimiento de los Sistemas de Salud para Mejorar los Resultados de Salud – Marco de Trabajo de la OMS para la Acción) http://www.who.int/healthsystems/strategy/everybodys_business.pdf (en inglés).

² Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2014): The Community Systems Strengthening Framework, Revised edition (Marco para el Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios, edición revisada) https://www.theglobalfund.org/media/1259/core_css_infonote_en.pdf (en inglés).



La estrategia del Fondo Mundial 2017-2022 introduce el concepto de sistemas para la salud resistentes y sostenibles articulando elementos de un enfoque de respuesta centrado en las personas, que va más allá de los enfoques limitados del sistema formal de salud. Los sistemas para la salud resistentes y sostenibles combinan el concepto de FSS y FSC en uno más holístico e integrado.^{3, 4}

Los “sistemas para la salud resistentes y sostenibles (RSSH por sus siglas en inglés) son sistemas que pueden responder a las epidemias emergentes, así como ofrecer servicios básicos de salud para asegurar comunidades y naciones prosperas y estables.”⁵ Lograr ese sistema es la base que necesitan los países para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible y darle fin a las tres enfermedades como amenazas de salud para 2030.⁶

Los sistemas para la salud, a diferencia de los sistemas de salud, no abarcan solo las instalaciones clínicas sino tienen raíces profundas en las comunidades. Esos sistemas pueden alcanzar a aquellos que no siempre van a las clínicas, particularmente los más vulnerables, marginados o criminalizados en la sociedad. Para llegar al ‘último kilómetro’ los sistemas para la salud deben enfocarse en las personas y no en los problemas o enfermedades. El enfoque basado en las personas también significa que las actividades fuera del sector salud son relevantes a las áreas programáticas. Por ejemplo, los programas integrales para eliminar el estigma podrían requerir programas en sectores judiciales o educacionales.



3 Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2017): Manual para Solicitantes: Una guía práctica para elaborar una solicitud de financiamiento tras recibir la carta de asignación

https://www.theglobalfund.org/media/5699/fundingmodel_applicanthandbook_guide_es.pdf

4 Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2016): Nota informativa: Crear sistemas para la salud resistentes y sostenibles a partir de inversiones del Fondo Mundial

https://www.theglobalfund.org/media/5697/core_resilientsustainablestemsforhealth_infonote_es.pdf

5 Ver Building Resilient and Sustainable Systems for Health (RSSH) important terminology (Terminología importante sobre la creación de Sistemas para la Salud Resistentes y Sostenibles) (<http://www.eannaso.org/tools-guidelines/partners-tools-and-guides/174-global-fund-training-resilient-and-sustainable-systems-for-health/file>) (en inglés). Ver también: https://www.theglobalfund.org/media/1310/publication_rssh_focuson_es.pdf

6 Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2015): The Role of the Global Fund – Supporting Countries to Build Resilient and Sustainable Systems for Health (El Rol del Fondo Mundial – Apoyar Países para Lograr Sistemas para la Salud Resistentes y Sostenibles (en inglés)). https://www.theglobalfund.org/media/1306/publication_supportingcountriestobuildresilientandsustainablestemsforhealth_report_en.pdf

Tipos de acciones de las comunidades y de la sociedad civil

La prestación de servicios para atender las necesidades de salud requiere de muchos actores con una mezcla de habilidades y experticias que involucren tanto el sistema formal de salud como los sectores comunitarios. Por ejemplo, el tratamiento para el VIH, TB o malaria requerirá de la participación de un médico con acceso a los equipos relevantes y capacidad de diagnosticar, tratar, hacer seguimiento y dar apoyo a los pacientes. Un paquete integral de servicios también requiere de la contribución de organizaciones comunitarias o trabajadores de salud de base comunitaria. Por ejemplo, los programas de prevención del VIH para poblaciones clave y vulnerables han demostrado ser más efectivos si son conceptualizados y liderados por las comunidades más afectadas. ONUSIDA y STOP AIDS Alliance indican que la participación comunitaria genera un mayor acceso a la prevención y tratamiento del VIH.⁷ Iguales resultados se han reportado en los programas de TB y malaria. Los roles y responsabilidades tanto del sector formal de salud como del comunitario deben considerarse cuando se elaboren las solicitudes de financiamiento.

La **prestación de servicios** puede ser realizada por proveedores del sector público y privado, proveedores sin fines de lucro del sector salud u organizaciones comunitarias dependiendo de tipo o alcance del servicio necesitado y la población que debe ser alcanzada.

Las acciones comunitarias para el rendimiento de cuentas incluyen una serie de iniciativas cuya meta es lograr los mejores resultados posibles de salud mediante servicios de alta calidad


Observatorios Comunitarios

Los Observatorios Comunitarios apoyados por la International Treatment Preparedness Coalition (ITPC) son un ejemplo del concepto de acción comunitaria para el rendimiento de cuentas. Los Observatorios en el Este, Oeste y Centro de África y Latinoamérica establecen sistemas comunitarios liderados por las comunidades para hacerle seguimiento al acceso a los servicios. Los Observatorios informan regularmente a niveles nacional y regional usando data para la incidencia política basada en las pruebas para así lograr las mejoras en el acceso al tratamiento y servicios.

<http://itpcglobal.org/community-monitoring/>

que respondan a las necesidades expresadas por los beneficiarios. Eso incluye el monitoreo comunitario de la calidad de los servicios, así como la recolección de información necesaria para hacer incidencia política para mejoras y la rendición de cuentas de los proveedores. El monitoreo de la calidad de los programas y sus resultados es una parte integral de maximizar los impactos y responder a las prioridades emergentes de la salud. Las acciones comunitarias para el rendimiento de cuentas pueden incluir el apoyo y fortalecimiento de los comités asesores comunitarios, así como la elaboración de campañas de incidencia política para que los proveedores de servicios rindan cuentas. Mejorar la participación y apropiación local es básico en las acciones comunitarias dirigidas al rendimiento de cuentas.

⁷ ONUSIDA & Stop AIDS Alliance (2015): La participación de las comunidades: El importante papel de las comunidades para lograr los objetivos mundiales de poner fin a la epidemia de SIDA http://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/UNAIDS_JC2725_CommunitiesDeliver_es.pdf



La “**prestación de servicios**” y la “**incidencia política para el rendimiento de cuentas**” no se excluyen y muchos actores del sector comunitario están involucrados en ambos. Sin embargo, son funciones inherentemente distintas, con cierta tensión entre ellas. Muchas veces hay prioridades distintas y en conflicto entre los grupos comunitarios y de la sociedad civil a la hora de jugar un mayor rol en el suministro de servicios, al mismo tiempo que demandan mejoras en la provisión de los mismos. Mientras que los proveedores de servicios podrían estar motivados a ofrecer los mejores servicios posibles, el verdadero juez sobre si los servicios están cumpliendo con las necesidades de las comunidades serán los mismos beneficiarios. Las acciones comunitarias enfocadas en el rendimiento de cuentas se enfocan en empoderar a las comunidades para que desarrollen habilidades y herramientas necesarias para monitorear la calidad de los servicios dados y entrar en un diálogo con los proveedores de servicios ya sean públicos, privados o sin fines de lucro para negociar mejoras.



La inclusión de actividades de fortalecimiento de respuestas y sistemas comunitarios en las solicitudes de financiamiento

Con base en consultas amplias y planes estratégicos nacionales, los países establecen una serie de iniciativas programáticas para atender las necesidades de salud de sus ciudadanos. Luego de identificar las prioridades, los países normalmente usan el Manual del Marco Modular del Fondo Mundial que propone módulos e intervenciones para ayudarlos a completar el marco de trabajo de rendimiento y los formularios de solicitud requeridos para pedir el financiamiento.⁸ Como lo resumimos más adelante, las actividades de fortalecimiento de los sistemas y respuestas comunitarias deberían ser incluidas en la solicitud de financiamiento en cada componente: VIH, TB y malaria y RSSH. La comunidad tiene un rol esencial que jugar en la respuesta integral a las tres enfermedades y en los esfuerzos de fortalecimiento de los sistemas de salud.

El componente de RSSH también incluye intervenciones específicas para fortalecer los sistemas comunitarios que son cruciales para que las respuestas comunitarias sean efectivas y sostenibles. Las intervenciones de FSC pueden incluirse en cualquiera de los componentes de enfermedad y también en el componente de RSSH.

Intervenciones de respuesta comunitaria para enfermedades específicas

Las intervenciones sugeridas contenidas en el marco modular están basadas en la orientación de la OMS sobre lo que es necesario para una implementación integral de programas para poblaciones clave. Esos documentos guías referidos como SWIT, MSMIT, IDUIT y TRANSIT son todas las actividades recomendadas para fortalecer las redes de poblaciones clave como elementos esenciales para poder ejecutar servicios en la comunidad.⁹ El componente de VIH en el marco modular refleja eso al incluir intervenciones de “empoderamiento comunitario” en los módulos para programas integrales para HSH, trabajadores y trabajadoras sexuales, personas que usan drogas, personas transgénero y personas detenidas.

⁸ Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2017): Manual del Marco Modular https://www.theglobalfund.org/media/5714/fundingmodel_modularframework_handbook_es.pdf

⁹ OMS; UNFPA; ONUSIDA; Global Network of Sex Work Projects (NSWP); Banco Mundial; Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2013): Implementación de programas integrales de VIH/ITS con personas trabajadoras del sexo: enfoques prácticos basados en intervenciones colaborativas http://www.who.int/hiv/pub/sti/sex_worker_implementation/es/

UNFPA, Global Forum on MSM and HIV, PNUD, ONUSIDA OMS, United States Agency for International Development, the US President's Emergency Plan for AIDS Relief, and the Bill & Melinda Gates Foundation (2015): Implementing Comprehensive HIV and STI Programmes with Men Who Have Sex with Men (MSMIT) (Implementación de programas integrales de VIH/ITS con hombres que tiene sexo con hombres) <http://www.unfpa.org/publications/implementing-comprehensive-hiv-and-sti-programmes-men-who-have-sex-men> (en inglés). PNUD, IRGT, UNFPA, ONUSIDA, OMS, USAID, PEPFAR, UCSF Center of Excellence for Transgender Health, Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health (2016): Implementing comprehensive HIV and STI programmes with transgender people: practical guidance for collaborative interventions (Implementación de programas integrales de VIH/ITS con personas transgénero: guía práctica para intervenciones colaborativas) <http://www.who.int/hiv/pub/toolkits/transgender-implementation-tool/en/> (en inglés). UNODC, INPUD, ONUSIDA, PNUD, UNFPA, OMS, USAID (2017): Implementing Comprehensive HIV and HCV Programmes with People Who Inject Drugs (INIUT) (Implementación de programas integrales de VIH/VHC con personas que se inyectan drogas) <http://www.inpud.net/en/iduit-implementing-comprehensive-hiv-and-hcv-programmes-people-who-inject-drugs> (en inglés).

Por ejemplo, el componente de VIH del Manual del Marco Modular incluye una intervención sobre 'empoderamiento comunitario para trabajadoras/es sexuales'. El módulo de 'programas de prevención integrales para trabajadoras y trabajadores sexuales y sus clientes' incluye actividades como entrenamiento en sexualidad, apoyo a sus organizaciones y movilización comunitaria. Esas actividades son parte de un paquete integral de trabajo necesario para atender el tema de prevención del VIH con trabajadoras y trabajadores sexuales y sus clientes.

Un enfoque similar para las actividades de fortalecimiento comunitario para apoyar el suministro de servicios está incluido en los componentes de TB y malaria. Algunos de los muchos ejemplos de actividades de fortalecimiento comunitario sobre enfermedades específicas sugeridas en el Manual del Marco Modular del Fondo Mundial se indican a continuación:

Módulo	Intervención	Ejemplo de Actividad	Plan y presupuesto podría incluir:
Programas integrales para trabajadoras/es sexuales y sus clientes	Empoderamiento comunitario para trabajadoras/es sexuales	Mejorar el empoderamiento comunitario	<ul style="list-style-type: none"> • Movilización comunitaria • Entrenamiento sobre sexualidad • Fortalecimiento y apoyo a organizaciones de trabajadoras/es sexuales
Atención y prevención de TB	Remoción de barreras de derechos humanos y relacionadas con el género que impiden la prevención y atención del TB	<p>Actividades relacionadas con la reducción del estigma a pacientes con TB</p> <p>Actividades relacionadas con la búsqueda de justicia para las víctimas de la discriminación o violaciones de derechos humanos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Entrenamiento y fortalecimiento de la capacidad de activistas comunitarios sobre empoderamiento legal • Apoyo a los prestadores de servicios de TB y pacientes para atacar el estigma y barreras legales
Control del Vector Malaria	Comunicación sobre Información, educación, comunicación y cambio de comportamiento	Sensibilización y conocimientos a nivel comunitario	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilización de líderes comunitarios, voluntarios y trabajadores de salud • Producción de materiales comunicacionales

Intervenciones transversales

Como lo explica el Manual del Marco Modular, el componente RSSH cubre intervenciones relacionadas con más de una enfermedad o en temas transversales. Por ejemplo, el establecimiento de mecanismos liderados por la comunidad para el monitoreo continuo de las políticas de salud, rendimiento, calidad de los servicios y barreras que impiden el acceso a los mismos está incluido en el módulo de los sistemas y respuestas comunitarias en el componente RSSH. Desde la introducción del RSSH, el Fondo Mundial no usa más los términos HSS o CSS. El **módulo de sistemas y respuestas comunitarias** incorpora todos los elementos del marco de FSC y responde a las mismas preocupaciones.¹⁰

El **módulo de respuestas y sistemas comunitarios** está compuesto por cuatro categorías de intervenciones:

Intervención 1:

Monitoreo de base comunitaria

Incluye el establecimiento de mecanismos liderados por las comunidades para un monitoreo continuado de las políticas de salud, rendimiento y calidad de los servicios, barreras que impiden el acceso a los servicios, desigualdades. Podría incluir actividades para promocionar el diálogo entre proveedores de servicios y la comunidad.

Intervención 2:

Incidencia política liderada por la comunidad

Incluye actividades de incidencia política a nivel local, regional o nacional por parte de organizaciones comunitarias y de la sociedad civil. Las actividades pueden estar relacionadas con los servicios de salud, programas de enfermedades específicas o temas más amplios como violaciones de derechos humanos, discriminación, inequidad de género, financiamiento sostenible a la salud y reformas legales y políticas.

Intervención 3:

Movilización social, establecimiento de vínculos comunitarios, colaboración y coordinación


Incluye actividades para movilizar a las comunidades en temas de salud y otros temas sociales relacionados. Podría incluir evaluación participativa, identificación de temas, mapeos de esfuerzos comunitarios y planificación.

Intervención 4:

Fortalecimiento de la capacidad institucional, planificación y desarrollo de liderazgos

Incluye actividades para apoyar el establecimiento de organizaciones y redes comunitarias (informales y formales). Podría incluir fortalecimiento de la capacidad y apoyo para infraestructura necesaria de los grupos comunitarios.

¹⁰ Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2014) Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios (nota informativa) pp 5-7 http://www.portalsida.org/repos/Core_CSS_InfoNote_es.pdf



En el Anexo A están otros ejemplos de actividades relacionadas con esas intervenciones, así como ejemplos de programas que han recibido financiamiento del Fondo Mundial. Una lista de intervenciones adicionales sugeridas se incluye en la guía del Fondo Mundial sobre la Maximización del Impacto al Fortalecer los Sistemas y Respuestas Comunitarias.¹¹

Solicitudes de Fondos de Contrapartida: una oportunidad para incluir FSC

Varios países han sido seleccionados por el Fondo Mundial para tener acceso a fondos de contrapartida con el fin de inspirar enfoques programáticos innovadores y ambiciosos para maximizar el impacto en las siguientes áreas:¹²

- Poblaciones clave VIH
- Programas de VIH para eliminar las barreras relacionadas con los derechos humanos que impiden el acceso a los servicios de salud
- Niñas adolescentes y mujeres jóvenes VIH
- Encontrar casos perdidos de TB
- Sistemas para la salud resistentes y sostenibles

En la carta de asignación de diciembre 2016 se les dijo a los países si eran elegibles para solicitar financiamiento adicional bajo la opción de los fondos de contrapartida.

Los países elegibles para recibir fondos de contrapartida adicionales pueden considerar especialmente incluir las actividades de fortalecimiento de los sistemas comunitarios en las solicitudes debido a que su propósito es catalizar acciones en áreas que necesitan más servicios.

En su más reciente solicitud de financiamiento, Zimbabue pidió fondos de contrapartida para establecer una unidad de apoyo técnico (UAT) moldeada en una iniciativa exitosa en Kenia. “La UAT dará asistencia técnica a corto y largo plazo para el fortalecimiento de la capacidad de organizaciones de las poblaciones clave y de mujeres y apoyará al Ministerio de Salud y el Consejo Nacional de SIDA para mejorar su capacidad con el fin de establecer programas dirigido de poblaciones clave.”¹³ Esa iniciativa fue incluida en el componente de RSSH bajo el módulo de respuestas y sistemas comunitarios. Fue clasificado como ‘una intervención de fortalecimiento de la capacidad institucional, planificación y desarrollo de liderazgo’.

11 Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la malaria (2016): Maximizar el impacto al fortalecer los sistemas y respuestas comunitarias p 7-10 https://www.theglobalfund.org/media/4790/core_communitysystems_technicalbrief_en.pdf (en inglés).

12 Ver portal del Fondo Mundial para más información: <https://www.theglobalfund.org/es/funding-model/funding-process-steps/catalytic-investments/>

13 AIDSPAN Número 308, Abril 5, 2017. http://www.aidspace.org/gfo_article/zimbabwe-submits-630-million-tbhiv-funding-request



Un caso para programas que apoyen el monitoreo y rendimiento de cuentas liderado por las comunidades que sea financiables con subvenciones del Fondo Mundial

Las intervenciones descritas en el Manual del Marco Modular dan una amplia oportunidad para la elaboración de programas para fortalecer las respuestas comunitarias y apoyar las actividades de monitoreo de base comunitaria para el rendimiento de cuentas. El desafío, sin embargo, podría ser convencer al MCP y a los oficiales gubernamentales que ese trabajo es verdaderamente relevante en relación al Fondo Mundial y que recibirá apoyo. Algunos de los siguientes argumentos podrían ser útiles para convencer a los MCP que el fortalecimiento de los sistemas comunitarios y el apoyo al monitoreo y rendimiento de cuentas son buenas inversiones (Ver ejemplos de intervenciones exitosas en el Anexo A).

1► Mejora la calidad de los programas

El apoyo al monitoreo liderado por las comunidades aumentará la participación en y apropiación de los servicios por parte de los actores interesados, lo que impactará la calidad y sostenibilidad de las intervenciones en general. A la larga, si se identifican y corrigen los problemas a tiempo, el dinero rendirá más.

2► Mejora la capacidad de respuesta

La reciente crisis de Ébola en el Oeste de África resalta el rol que las comunidades juegan en la identificación y respuesta a crisis de salud. El fortalecimiento de las comunidades para que monitoreen, analicen y respondan a temas de salud es algo clave en el fortalecimiento de los sistemas de salud y para apoyar una salud sostenible.

3► Apoya el suministro comunitario

El rol de las comunidades en la prestación [de servicios] de salud sostenibles ha sido reconocido y articulado por el Fondo Mundial y otras agencias de financiamiento. Maximizar el limitado financiamiento disponible requerirá de inversiones en el fortalecimiento del sector comunitario, un costo que pagará dividendos en términos de mejorar los resultados de salud y reducir los costos generales a largo plazo.

Se incluyen recursos e información adicional en el Anexo B. El apoyo de los aliados técnicos y del departamento de Comunidad, Derechos y Género en el Fondo Mundial está explicado en el siguiente enlace <https://www.theglobalfund.org/es/funding-model/technical-cooperation/>

Anexo A Componente de RSSH

Módulo: sistemas y respuestas comunitarias

Intervención 1:

Monitoreo de base comunitaria

Incluye el establecimiento de mecanismos liderados por las comunidades para un monitoreo continuado de las políticas de salud, rendimiento y calidad de los servicios, barreras que impiden el acceso a los servicios, desigualdades. Podría abarcar:

- Tarjeta de puntuación.
- Informes de los usuarios de los servicios.
- Reuniones y actividades de evaluación con las comunidades y usuarios de los servicios.
- Establecimiento de mecanismos para reclamos.
- Informes comunitarios con comentarios de retroalimentación destinados a los proveedores de servicios relevantes (por ejemplo, recolección de data, reuniones, producción de informes).
- Monitoreo de casos individuales para fines de compartirlo con el ombudsman, demandas, informes de investigación y presentación a los mecanismos de derechos humanos de la ONU, etc.

EJEMPLO: RedTraSex, multi-país Latinoamericano y el Caribe

El objetivo de la subvención regional para RedTraSex es mejorar la participación de trabajadoras y trabajadores sexuales en espacios nacionales y regionales para influenciar programas, políticas, leyes y normas, y su aplicación. Las organizaciones miembros de RedTraSex en cada país desarrollaron estudios nacionales que luego fueron reunidos en un estudio regional sobre estigma y discriminación en los servicios de salud. Los resultados fueron presentados en mesas de trabajo a varios actores encargados de la toma de decisiones en cada país. Las organizaciones de trabajadores y trabajadoras sexuales elaboraron un programa de sensibilización de los proveedores de servicios de salud.

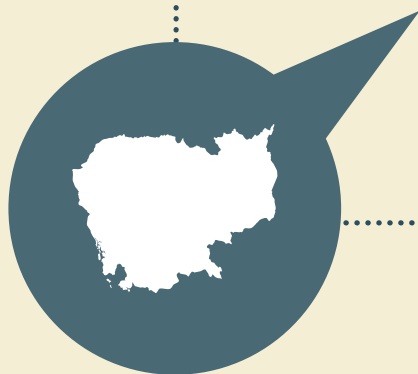


Intervención 2:

Incidencia política liderada por la comunidad

Incluye actividades de incidencia política a nivel local, regional o nacional por parte de organizaciones comunitarias y de la sociedad civil. Las actividades pueden estar relacionadas con los servicios de salud, programas de enfermedades específicas y temas más amplios como violaciones de derechos humanos, discriminación, desigualdad entre géneros, financiamiento sostenible a la salud y reformas legales y políticas. Podría abarcar:

- Investigación, publicación y materiales comunicacionales.
- Reuniones y la participación de organizaciones comunitarias en mecanismos relevantes y de rendimiento de cuentas.
- El activismo y las actividades de movilización relacionadas con una intervención para una enfermedad específicas deben ser incluidas en la intervención para esa enfermedad.



EJEMPLO: KHANA, Camboya

Como sub-beneficiario de la subvención de VIH/SIDA en Camboya, KHANA reunió a personas que antes estaban aisladas: primero, al establecer un pequeño grupo de miembros clave de poblaciones criminalizadas en espacios seguros; y, luego crearon un grupo más amplio. Algunas veces, esas comunidades se reunían virtualmente. Los voluntarios de la comunidad que trabajan con las personas que usan drogas reciben entrenamiento para utilizar herramientas con el fin de discutir y hacer tormentas creativas para involucrarlos en la articulación de sus necesidades y descripción de sus entornos. Así estuvieron en mejor posición para influenciar las políticas que los afectan.

Intervención 3:

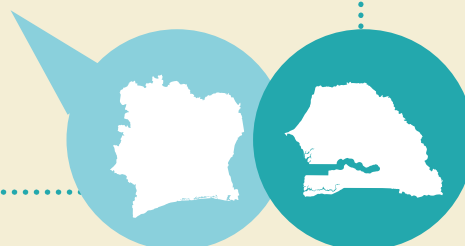
Mobilización social, establecimiento de vínculos comunitarios, colaboración y coordinación

Incluye actividades para movilizar a las comunidades en temas de salud y otros temas sociales relacionados. Podría incluir:

- Evaluación liderada y con participación de la comunidad sobre sus necesidades.
- Creación de redes y vínculos efectivos con otros actores de salud y movimientos más amplios como de derechos humanos y mujeres.
- Actividades de movilización social/comunitaria (incluyendo evaluaciones participativas, reuniones comunitarias e identificación de problemas, mapeo de esfuerzos comunitarios, planificación).
- Apoyo para el establecimiento y sostenibilidad de organizaciones comunitarias.
- Elaboración y mantenimiento de mecanismos de coordinación y planificación conjunta para vincular a los actores comunitarios entre sí y con otros actores relevantes a nivel local, nacional, regional e internacional.
- Elaboración y mantenimiento de mecanismos de referencia entre distintos proveedores de servicios, particularmente entre proveedores comunitarios y de otros sectores.

EJEMPLO: Alliance Côte d'Ivoire y ANCS, Senegal

A través de las subvenciones del Fondo Mundial, Alliance Côte d'Ivoire y ANCS reclutaron trabajadores comunitarios conocidos como 'asesores comunitarios' (Costa de Marfil) y 'mediadores psicosociales' (Senegal) que trabajan con las estructuras de salud pública para facilitar el acceso a los servicios de atención y tratamiento de personas que viven con VIH y TB. En Senegal, la mayoría de los mediadores psicosociales vienen de poblaciones clave y los asesores comunitarios en Costa de Marfil son personas que viven con VIH, tanto de poblaciones clave como de la población en general. En ambos casos, ellos forman un vínculo entre los servicios de salud y las comunidades en términos de acceso a los servicios, y ofrecen mecanismos de retroalimentación para mejorar los servicios. Los mediadores psicosociales y los asesores comunitarios han permitido al sector público reconocer el valor agregado de la sociedad civil como aspecto crítico a los sistemas de salud.

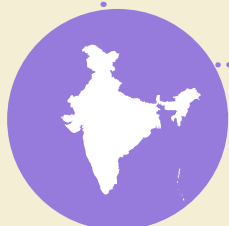


Intervención 4:

Fortalecimiento de la capacidad institucional, planificación y promoción del liderazgo

Incluye actividades que apoyan el establecimiento de organizaciones comunitarias (informales o formales). Puede incluir:

- Mapeo de organizaciones y servicios liderados por las comunidades como base para mejorar la planificación y participación en el suministro de servicios.
- Fortalecimiento de la capacidad de grupos, organizaciones y redes del sector comunitario en distintas áreas necesarias para cumplir con sus roles en la prestación de servicios, movilización social, monitoreo y rendimie nto de cuentas. Incluye entrenamiento, herramientas y otras maneras de apoyo para la planificación y desarrollo institucional y organizacional.
- Elaboración de sistemas, monitoreo y evaluación, gerencia financiera, recursos humanos, liderazgos y organización del sector comunitario.
- Apoyo para la infraestructura de organizaciones del sector comunitario, como sea requerido, para permitirles cumplir con sus roles en el suministro de servicios y movilización social.
- Monitoreo comunitario e incidencia política.



EJEMPLO: India HIV/AIDS Alliance

En la subvención de VIH/SIDA en India, la Alliance India ayudó a fortalecer los sistemas comunitarios que benefician a comunidades de HSH, personas transgénero e hijras (HTH). En el programa Pehchan, el fortalecimiento de los sistemas comunitarios fue revisado de dos maneras ambiciosas: formación y fortalecimiento de 200 organizaciones de base comunitaria en los 17 estados de India; y prestación de distintos servicios integrales de salud sexual y reproductiva y VIH a 453.750 HSH, personas transgénero e hijras a través de esas organizaciones. Aun cuando Pehchan complementó el Programa de Control Nacional de SIDA también estableció un precedente para programas futuros de salud y desarrollo para HTH o poblaciones más amplias de LGBT.

Anexo B Recursos

El Fondo Mundial

Información sobre el Modelo de Financiamiento

- Visión General del Ciclo de Financiamiento 2017-2019 (en inglés)
- Manual para Solicitantes
- Manual del Marco Modular

Preguntas Más Frecuentes

- Preguntas frecuentes (sobre) el ciclo de financiamiento 2017-2019
- Preguntas frecuentes (sobre) período de asignación 2017-2019
- Preguntas frecuentes (sobre) Comunidad, Derechos y Género y el ciclo de financiamiento 2017-2019
- Preguntas frecuentes (sobre) el Registro de demandas de calidad no financiadas

Notas Informativas Básicas

- Nota informativa sobre VIH
- Nota informativa sobre la tuberculosis
- Nota informativa sobre la malaria
- Nota informativa sobre crear sistemas para la salud resistentes y sostenibles a partir de inversiones del Fondo Mundial

Otros documentos relevantes del Fondo Mundial

- Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios (nota informativa 2014)
- Maximizar el Impacto al Fortalecer los Sistemas y Respuestas Comunitarias
- Cómo Hacer que los Sistemas Comunitarios sean la base de las Inversiones Globales a la Salud
- El Rol del Fondo Mundial – Apoyar a los Países para que logren Sistemas Resistentes y Sostenibles para la Salud

Otros Recursos

- EANNASO y AAI (2016), Cómo Influenciar los Procesos de Toma de Decisiones sobre Salud (Video con herramientas)
- ICASO y ARASA (2016), Invertir en las Respuestas Comunitarias: un caso para financiar acciones comunitarias distintas al suministro de los servicios para darle fin al SIDA
- ICASO y la International HIV/AIDS Alliance (2013), Preguntas y Respuestas sobre el Fortalecimiento de los Sistemas Comunitarios
- ONUSIDA y Stop TB Alliance (2015): Las comunidades suministran
- ONUSIDA (2016): Más fuertes juntos: De los sistemas de salud y comunitarios a sistemas para la salud