



Группа Действия
Гражданского Общества

Информационный бюллетень

Повышение эффективности использования грантов Глобального фонда

ВОЗМОЖНОСТИ ВКЛЮЧЕНИЯ СТРАТЕГИИ ПО УКРЕПЛЕНИЮ СТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИЙ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ (CSS) В ЗАЯВКИ НА ПОЛУЧЕНИЕ ГРАНТОВ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

ПРОЕКТ,
СЕНТЯБРЬ
2009 г.

Этот информационный бюллетень CSAT («Гражданское общество в действии») содержит информацию и практические советы для организаций гражданского общества по включению стратегии «Укрепление структуры организаций местных сообществ» (CSS) в предполагаемый перечень работ в связи с намеченным на ближайшее время объявлением о приеме заявок на получение грантов Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФСТМ).

С начала своего существования Глобальный фонд (ГФСТМ) отстаивает необходимость участия и ведущей роли организаций гражданского общества в реализации и контроле за ходом выполнения работ в рамках выделяемых фондом грантов¹. Эффективность участия гражданского общества в работе Глобального фонда является хорошо документированным фактом. Например, в 2006 г. 83% программ, в которых организации гражданского общества выступали в качестве основных реципиентов, получили одну из наивысших оценок («А» или «В»), а доля организаций гражданского общества, получивших оценку «С» была меньше, чем у других групп основных реципиентов². В целях повысить способность организаций гражданского общества (ГО) осуществлять контроль и надзор за выполнением работ в рамках грантов ГФСТМ, Глобальный фонд дает конкретные рекомендации с тем, чтобы в заявках на получение грантов наращивание потенциала организаций ГО оставалось одним из приоритетных направлений работы и получало соответствующее финансирование. Правление Глобального фонда рекомендует включать запросы на финансирование мер по укреплению структуры организаций местных сообществ (CSS), необходимых для эффективной реализации предусмотренных грантом работ, в заявки на получение грантов.



В этих целях можно принять следующие ключевые шаги:

1. Более подробно ознакомиться со стратегией CSS, включая ее цели и составные части, а также с соответствующими методическими рекомендациями и выводами.
2. Ознакомиться с требованиями по внесению работ, предусмотренных данной стратегией, в заявки на получение грантов ГФСТМ, включая порядок проведения оценки потребностей и подготовки плана соответствующих мероприятий.

«Укрепление здоровья населения базируется на конкретных и эффективных действиях местных общественных организаций, направленных на определение приоритетных направлений, принятие решений, разработку стратегий и их реализацию в целях снижения заболеваемости. В основе этого процесса лежит усиление влияния таких организаций – их реальная заинтересованность и готовность принять на себя ответственность за судьбы и устремления местных сообществ. Работа местных общественных организаций на базе имеющихся у них кадровых и материальных ресурсов должна быть направлена на расширение системы самопомощи и социальной поддержки, а также на создание гибкой структуры, обеспечивающей контроль и широкое участие населения в вопросах охраны здоровья. Это предполагает наличие постоянного и неограниченного доступа к соответствующей информации, системы медико-санитарного просвещения, а также финансовой помощи»³.

«Правление [Глобального фонда] считает, что гражданское общество и частный сектор могут и должны занять ключевые позиции в работе всех структурных подразделений и на всех этапах деятельности Глобального фонда, как на уровне организации в целом, так и на уровне отдельных стран мира. Им отводится важнейшая роль в разработке политики и стратегии, а также мобилизации ресурсов, осуществляемой на уровне Правления Глобального фонда, и в подготовке предложений, их реализации и контроле за ходом работ в рамках выделенных грантов на национальном уровне. Кроме того, Правление считает необходимым широкое и полномасштабное участие гражданского общества и частного сектора в работе, проводимой не только на уровне отдельных стран, но и на уровне высшего руководства Глобального фонда, признавая большое значение и ведущую роль этих двух секторов»⁴.

1. ЧТО ТАКОЕ СТРАТЕГИЯ УКРЕПЛЕНИЯ СТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИЙ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ – CSS?

«Стратегия укрепления структуры организаций местных сообществ (CSS) означает предоставление финансовой, технической и иных видов помощи организациям и учреждениям, работающим непосредственно с местными сообществами или внутри местных сообществ. С позиций Глобального фонда большинство организаций, нуждающиеся в такой поддержке, - местные НПО, которые обслуживают и/или состоят

из лиц, больных ВИЧ/СПИДом, туберкулезом или малярией, представителей наиболее уязвимых групп населения и отдельных лиц, имеющих недостаточный с точки зрения действующих стандартов доступ к основным видам медицинской помощи. Организации гражданского общества и правительства стран мира в настоящее время имеют возможность включать и уже включают стратегию CSS в перечень работ, финансируемых за счет грантов Глобального фонда»⁵.

А. Основные направления деятельности в рамках стратегии CSS

«Заявителям рекомендуется включать мероприятия/программы по укреплению структуры организаций местных сообществ в свои заявки, если предусмотренные мероприятия/программы направлены на устранение недостатков и пробелов, препятствующих росту уровня потребления и доступности медицинских услуг среди ключевых групп населения (включая женщин и девушек-подростков), сексуальных меньшинств и лиц, неохваченных медицинской помощью по причинам, связанным с социальным отторжением, дискриминацией и другими социальными факторами»⁶.

ГФСТМ финансирует следующие направления деятельности в рамках стратегии укрепления структуры организаций местных сообществ (CSS):

1. **Нарращивание потенциала местных общественных организаций** – развитие материально-технической базы, необходимой для реализации проектов, включая наличие соответствующих офисных помещений, коммунального снабжения и средств связи; совершенствование организационной структуры за счет мер по ее укреплению, мониторингу и оценке, финансовых операций и прочих мероприятий; а также расширение технического потенциала за счет информационного обмена и получения технической помощи.
2. **Формирование партнерских отношений** – деятельность, направленная на развитие сетевых контактов и информационного обмена с участием основных заинтересованных лиц из числа представителей гражданского общества, правительственных структур и других секторов.
3. **Обеспечение стабильной работы** – шаги, направленные на обеспечение устойчивости и стабильности работы местных организаций при условии получения максимальных результатов с использованием имеющихся ресурсов⁷.

Б. Продвижение Глобальным фондом стратегии CSS

ГФСТМ считает, что данная стратегия помогает осуществлять глобальный контроль и профилактику ВИЧ/СПИДа, туберкулеза и малярии, так как обеспечивает интеграцию программ, проводимых на местном уровне, в программы национальной системы здравоохранения⁸. В этой связи ГФСТМ добивается принятия Национальными координационными комитетами (CCM) стратегии укрепления структуры организаций местных сообществ (CSS), что позволит обеспечить устойчивую и долгосрочную работу местных общественных организаций. За счет проведения программ, финансируемых ГФСТМ при участии национальных партнеров, местные организации получают финансовую и техническую помощь в целях наращивания потенциала, необходимого для реализации и надзора за ходом выполнения проектов в рамках грантов Глобального фонда. В долгосрочной перспективе это дает таким организациям возможность дальнейшего развития и перехода к профилактике, лечению и уходу за лицами, относящимися к ключевым группам населения.

В 2007 г. Правление Глобального фонда одобрило стратегию двухканального финансирования (DTF) в целях усилить роль местных общественных организаций в

работе ГФСТМ. В стратегии двухканального финансирования особо подчеркивается важность включения в заявки на получение грантов Глобального фонда представителей как государственных учреждений, так и НПО в качестве основных реципиентов (ОР). Глобальный фонд считает, что внесение в заявку представителей обоих этих секторов в качестве ОР дает большие преимущества, такие как полномасштабное использование имеющихся у организаций ресурсов, повышение качества реализации проектов, финансируемых за счет грантов, и укрепление организаций гражданского общества. Опыт, накопленный в разных странах мира, показывает, что общественные организации низового уровня используют стратегию CSS для успешного выполнения проектов в рамках грантов ГФСТМ.

В. Дополнительная информация о стратегии CSS

Подробную информацию о стратегии укрепления структуры организаций местных сообществ и её применении в контексте работы ГФСТМ, включая наиболее успешные примеры, можно найти в следующих документах:

- Публикация ЮНЕЙДС по стратегии CSS⁹, которая включает подробную информацию о преимуществах этой стратегии на самых разных уровнях, рекомендации по ее поддержке и оказанию технической помощи программам в рамках CSS, а также описание возможных путей ее внедрения. В этом документе подробно освещаются приоритетные направления и примеры использования стратегии CSS, методы проведения консультаций и оценки потребностей низовых общественных организаций, а также меры Глобального фонда по поддержке стратегии CSS и соответствующие показатели.
- Совместная публикация ГФСТМ/Международного альянса по ВИЧ/СПИДу по стратегии укрепления структуры организаций местных сообществ (CSS)¹⁰, в которой освещаются вопросы участия организаций гражданского общества во всех аспектах деятельности Глобального фонда в различных странах мира от Камбоджи до Перу и от Замбии до Украины. На конкретных примерах показан широкий ряд инновационных решений, найденных и реализованных на практике многими организациями гражданского общества с учетом местной специфики.

2. СТРАТЕГИЯ УКРЕПЛЕНИЯ СТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИЙ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ (CSS) В ЗАЯВКАХ НА ПОЛУЧЕНИЕ ГРАНТОВ ГФСТМ

Начиная с 8 раунда, заявители должны включать запрос на финансирование работ в рамках стратегии CSS в свои заявки на получение грантов Глобального фонда. Это означает, что Национальные координационные комитеты (ССТМ) должны подготовиться к этому заранее, выделить необходимое время и технические ресурсы для подготовки своих предложений. Глобальный фонд готов оказать содействие ССТМ в решении этой задачи. Если стратегия CSS не включена в заявку без уважительных причин, Группа технической оценки (ГТО) сочтет такую заявку не соответствующей требованиям. Ожидается, что в результате такой политики число запросов на финансирование деятельности в рамках стратегии CSS возрастет¹¹.

а. Включение стратегии CSS в заявку на получение гранта ГФСТМ

Потенциальным исполнителям проектов из числа местных общественных организаций рекомендуется указывать стратегию CSS в разных разделах бланка заявки на получение гранта, а именно, в разделах 4 (Описание проекта) и 5 (Запрос на финансирование).

В руководящих принципах Глобального фонда по представлению заявок на участие в 9 раунде финансирования¹² такая информация указывалась в следующих разделах:

- **Раздел 4.3 – Основные трудности и недостатки:** дает возможность подробно описать потребности/дефицит ресурсов для реализации стратегии CSS в контексте укрепления системы здравоохранения (HSS);
- **Раздел 4.4 – Приоритетные направления 9 раунда финансирования:** дает возможность акцентировать внимание на приоритетных направлениях работы в рамках стратегии CSS, исходя из вышеописанного дефицита ресурсов.
- **Раздел 4.5 – Метод реализации проекта:** цели, показатели долгосрочного воздействия/результатов и задачи, связанные со стратегией укрепления структуры местных сообществ (CSS); выводы, основанные на результатах реализации проектов в рамках стратегии CSS; план действий и методы работы в рамках стратегии CSS, направленные на обеспечение полного социального равноправия и равенства полов; планы по налаживанию партнерских отношений с частным сектором в области стратегии CSS;
- **Раздел 4.7 – Стабильность проекта:** здесь в пункте 4.7.1 следует дать подробное описание работ в рамках стратегии CSS.
- **Раздел 4.8 – Количественная оценка результатов:** в список работ, подлежащих мониторингу и оценке, необходимо включать деятельность в рамках CSS.
- **Раздел 4.9 – Наличие ресурсов для выполнения проекта:** методы реализации стратегии CSS, включая план повышения уровня согласованности работ и укрепление потенциала исполнителей проекта.
- **Раздел 5 – Запрос на финансирование:** недостаток финансовых средств по отдельным направлениям CSS; подробное описание методики формирования бюджета по CSS¹³.

б. Оценка имеющихся ресурсов

Оценка имеющихся ресурсов касается потребностей местных сообществ в целом и конкретно организаций–потенциальных исполнителей проектов, финансируемых за счет грантов. Тщательный анализ потребностей является необходимым условием проведения оценки ресурсов и подготовки заявки. В ходе анализа потребностей ЮНЕЙДС рекомендует предпринимать следующие шаги, которые помогут Национальным координационным комитетам (CCM) и потенциальным исполнителям проектов получить подробное представление о порядке оказания услуг:

- **Экспресс-анализ** – анализ текущих исходных данных, графических материалов и баз данных о программах, которые проводятся местными общественными организациями, включая составление профильных характеристик для будущих исполнителей проектов в области CSS.
- **Широкие консультации с местными организациями.** Это дает возможность убедиться в том, что местные общественные организации имеют представление о том, какие ресурсы им необходимы и каковы приоритетные направления работ в рамках стратегии CSS.
- **Составление списка партнерских организаций и программ.** Это помогает установить наличие связей между службами, организациями и партнерскими сетями.
- **Оценка потребностей на уровне местных сообществ** – важно использовать в

разных вариантах все три вышеперечисленных метода в тех странах, где борьба с ВИЧ/СПИДом с недавних пор стала приоритетной задачей или где организации гражданского общества еще не получили полного признания со стороны государственных структур или учреждений системы здравоохранения¹⁴.

В 2008 г. Международный альянс по ВИЧ/СПИДу разработал подробные инструкции по проведению анализа и представлению данных, касающихся укрепления структуры организаций местных сообществ. Хотя эти инструкции были подготовлены в качестве руководства по участию в 8 раунде, их можно использовать и в ходе последующих раундов. Инструкции являются удобным инструментом анализа ключевых процессов, основных ресурсов и практических навыков, наиболее серьезных недостатков, главных задач и плановых мероприятий (включая целевые показатели) по трем основным направлениям работ в рамках стратегии CSS: наращивание потенциала, формирование партнерств и устойчивое финансирование¹⁵. Кроме того, Альянс подготовил рекомендации для организаций гражданского общества, работающих в качестве основных реципиентов или суб-реципиентов, в которых описаны принципы и процедуры анализа дефицита финансовых средств и формирования бюджета, включая рекомендации по стратегии CSS¹⁶.

в. Участие в подготовке заявки на получение гранта ГФСТМ, включающей стратегию CSS

В этом разделе рекомендуется связаться с вашим Национальным координационным комитетом (ССМ), в частности, с членами комитета, представляющими организации гражданского общества. В соответствии с официальными требованиями Глобального фонда, такие представители, включая лиц, больных СПИДом, туберкулезом или малярией, должны входить в состав каждого ССМ¹⁷. Эти члены комитета должны выбираться с соблюдением принципа гласности и обязаны отчитываться перед своими избирателями. Если в настоящее время в составе вашего ССМ нет представителя организаций гражданского общества, постарайтесь связаться с руководством или другими членами ССМ. Если по какой-либо причине вы не можете связаться с ССМ, обратитесь в CSAT за дополнительной информацией по адресу csat@icaso.org.

1. Ознакомьтесь с материалами по стратегии CSS (организации, перечисленные в конце настоящего информационного бюллетеня, можно использовать в качестве сетевых ресурсов для поиска таких материалов).
2. Выясните, планирует ли ваш ССМ подавать заявку на получение гранта ГФСТМ.
3. Узнайте у ССМ, имеют ли местные общественные организации возможность принять участие в подготовке заявки и в партнерских программах.
4. Обсудите с ССМ методы оценки недостатков/потребностей и проведение соответствующих консультаций с местными организациями.
5. Следуя правилам ГФСТМ, обсудите процесс включения мероприятий по укреплению структуры организаций местных сообществ (CSS) в заявку на получение гранта с представителями гражданского общества, входящими в состав вашего ССМ.
6. Сообщите CSAT по адресу csat@icaso.org о результатах проделанной вами работы – ваш опыт представляет интерес для организаций гражданского общества других стран мира.

3. СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ

Мы рекомендуем вам получить более подробную информацию о стратегии укрепления структуры организаций местных сообществ, ознакомившись с работой ведущих международных организаций, которые оказывают содействие организациям гражданского общества, собирают и публикуют данные о CSS.

«Эйдспен» (Aidspan) – неправительственная организация, главной целью которой является повышение эффективности работы Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией. Для решения этой задачи организация выполняет роль независимого наблюдателя при Глобальном фонде и оказывает услуги, ориентированные на оказание содействия странам, которые стремятся получать и эффективно использовать финансовую поддержку Глобального фонда. Соответствующие сетевые ресурсы организации включают справочники «Эйдспен», в которых даны подробные практические советы по подаче заявок, реализации и надзору за ходом проектов в рамках грантов Глобального фонда, такие как «Руководство «Эйдспен» по подготовке заявок на участие в 8 раунде финансирования Глобального фонда» (обновлено в 2008 г.). Том 1 «Как правильно начать подготовку» и том 2 «Порядок подачи и форма заявки».

<http://www.aidspan.org/index.php?page=guides>

«Центр исследований и оценки СПИД» (CADRE) - некоммерческая организация, работающая в области изучения, разработки программ и сбора информации по ВИЧ/СПИДу. Приоритетной задачей CADRE является быстрое отслеживание и принятие эффективных мер против ВИЧ/СПИДа за счет широкого распространения информации и разработки стратегически сбалансированных моделей соответствующих программ. CADRE ведет работу в странах Африки, расположенных к югу от Сахары, при этом основное внимание уделяется южноафриканским странам. Организация выпустила ряд публикаций, которые посвящены программам по контролю и профилактике ВИЧ/СПИДа на местном уровне, включая работу под названием «Модели финансирования и координации местных программ по борьбе с ВИЧ/СПИДом» (2007).

<http://www.cadre.org.za/page/1/4/15/39>

Группа «Гражданское общество в действии» (CSAT) создана в рамках глобальной инициативы организаций гражданского общества и выступает в качестве их координатора и посредника при получении технической помощи, а также отстаивает необходимость предоставления такой помощи организациям ГО, которые выполняют или готовы выполнять проекты, финансируемые за счет грантов Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией. Работа CSAT осуществляется на базе сети действующих организаций ГО в шести регионах мира. Международный совет СПИД-сервисных организаций (ICASO) получил статус головного отделения CSAT.

<http://www.icaso.org/csaf.html>

Главная цель «Коалиции по оказанию технической помощи при СПИДе» (CoATS) состоит в том, чтобы добиться эффективности затрат и помочь странам-партнерам рационально расходовать постоянно растущие суммы из тех огромных финансовых средств, которые в настоящее время выделяются в глобальном масштабе на борьбу со

СПИДом. В число членов Коалиции входят представители правительства Соединенных Штатов Америки (PEPFAR), Германское общество по техническому сотрудничеству при правительстве Германии (GTZ), Международный совет СПИД-сервисных организаций (ICASO), Международный альянс по ВИЧ/СПИДу, Международная коалиция по СПИДу и развитию (ICAD) и Бразильский международный центр технического сотрудничества (ICTC).

<http://www.unaids.org/en/CountryResponses/TechnicalSupport/gist.asp>

Группа содействия организациям гражданского общества Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФСТМ) ведет работу, направленную на закрепление за организациями ГО официального статуса, который позволит им стать неотъемлемой частью структуры, деятельности и программ Глобального фонда; более активное участие организаций ГО в работе Национальных координационных комитетов (ССМ), подготовке и реализации проектов в рамках выделенных грантов; содействие в целях повышения уровня технической помощи организациям ГО, а также на привлечение и поддержку организаций ГО, отстаивающих интересы и мобилизующих ресурсы на цели Глобального фонда.

<http://www.theglobalfund.org/en/civilsociety/introduction/>

Международный альянс по ВИЧ/СПИДу учредил группу поддержки грантов Глобального фонда, которая оказывает техническую помощь организациям-членам Альянса в вопросах управления проектами, финансируемыми за счет грантов Глобального фонда, а также содействует обмену опытом и активному распространению практических знаний среди своих членов. Кроме того, группа поддержки грантов проводит обсуждение проблем, поднятых Коалицией по вопросам технической помощи в отношении вопросов ВИЧ/СПИДа (CoATS) (членом которой является Альянс).

<http://www.aidsalliance.org/sw48271.asp>

В рамках Программы борьбы с ВИЧ/СПИДом Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) оказывает конструктивную техническую помощь, позволяющую странам-членам ВОЗ повысить объем услуг, связанных с лечением, профилактикой и уходом при ВИЧ/СПИДе, а также сохранить и расширить доступ к лекарственным средствам и диагностическим процедурам, необходимым для проведения комплексных и долгосрочных мер по контролю и профилактике ВИЧ/СПИДа. Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИДу (ЮНЕЙДС) направляет усилия и ресурсы десяти основных организаций ООН на борьбу с ВИЧ/СПИДом в целях оказать содействие разным странам мира в профилактике новых случаев заражения ВИЧ-инфекцией, помощи ВИЧ-инфицированным лицам и смягчению последствий эпидемии. На базе совместных усилий ЮНЕЙДС и ВОЗ разработан набор материалов с рекомендациями по составлению заявок на участие в 9 раунде финансирования, куда входят «Принципы включения стратегии по укреплению структуры организаций местных сообществ в заявки на получение гранта Глобального фонда».

<http://www.who.int/hiv/pub/toolkits/GF-Resourcekit/en/index.html>

ССЫЛКИ

¹ Важность участия местных общественных организаций в подготовке и осуществлении программ в области здравоохранения подчеркивается в широком ряде документов, включая Декларацию Алма-Атинской международной конференции по первичной медико-санитарной помощи (1978), Оттавскую хартию укрепления здоровья (1986) и Бангкокскую хартию укрепления здоровья в глобализованном мире (2005). Придавая большое значение вопросу широкого привлечения общественных организаций местного уровня, ГФСТМ выполняет положения этих международных соглашений и принимает меры к тому, чтобы политика, стратегия и планы отдельных стран по реализации проектов в области здравоохранения предусматривали участие местных сообществ.

² ГФСТМ/Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Успехи организаций гражданского общества на местах. Укрепление структуры организаций местных сообществ и двухканальное финансирование на примере девяти случаев из практики, 2008.
http://www.theglobalfund.org/documents/publications/progressreports/Dual-Track_Report_en.pdf

³ Оттавская хартия укрепления здоровья, 1986.
http://www.who.int/hpr/NPH/docs/ottawa_charter_hp.pdf

⁴ ГФСТМ/Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Успехи организаций гражданского общества на местах. Укрепление структуры организаций местных сообществ и двухканальное финансирование на примере девяти случаев из практики, 2008.
http://www.theglobalfund.org/documents/publications/progressreports/Dual-Track_Report_en.pdf

⁵ ГФСТМ/Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Успехи организаций гражданского общества.

⁶ Руководящие принципы подачи заявок на получение грантов ГФСТМ – раунд 9, индивидуальные заявители от отдельных стран, 2008 г. <http://www.theglobalfund.org/en/rounds/9/single/#guidelines>

⁷ Информационный бюллетень ГФСТМ. Укрепление структуры организаций местных сообществ, 2009 г. <http://www.icaso.org/CSAworkingfiles/UpdatedCSSFactSheet.pdf>

⁸ Слушания в Европейском парламенте по результатам и итогам работы Глобального фонда по борьбе с ВИЧ/СПИДом, туберкулезом и малярией. Рекомендации Международного альянса по ВИЧ/СПИДу, 2007 г.
<http://www.stopaidsalliance.org/files/SAA/Resources/SAA%20Policy%20Documents/Global%20Fund%20position%20paper%20Alliance.pdf>

⁹ ЮНЕЙДС. Поддержка местных программ борьбы со СПИДом: принципы включения стратегии по укреплению структуры местных сообществ в заявки на получение грантов Глобального фонда, 2008 г. http://www.who.int/entity/hiv/pub/toolkits/3-6-1_CSS_Feb09.pdf

¹⁰ ГФСТМ/Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Успехи организаций гражданского общества.

¹¹ Организация «Международная поддержка гражданского общества» (ICSS). Возрастание роли организаций гражданского общества в работе ГФСТМ. Варианты и обсуждение стратегии. Стр. 2 (2007). http://icssupport.org/PDF/CSreport_part2.pdf

¹² Во время написания этого документа оставалось неясным, будет ли в ходе 10 раунда и далее использоваться эта же форма заявки на получение гранта Глобального фонда.

¹³ Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Инструкции по проведению анализа и представления данных по укреплению структуры организаций местных сообществ в ходе 8 раунда, 2008 г.
http://www.icaso.org/CSAworkingfiles/CSS_analysis_framework_Eng_140508Alliance.pdf

¹⁴ ЮНЕЙДС. Поддержка местных программ борьбы со СПИДом.

¹⁵ Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Инструкции по проведению анализа и представления данных.

¹⁶ Международный альянс по ВИЧ/СПИДу. Составление бюджета организациями гражданского общества при подаче заявки в Глобальный фонд на участие в 8 раунде в качестве основных реципиентов или суб-реципиентов (2008).

http://www.icaso.org/CSATworkingfiles/TrainingReport_on_CSS_Nairobi_November2008.pdf

¹⁷ ГФСТМ. Разъяснения касательно минимальных требований к ССМ. 8 раунд (2008).

Глобальная координация проекта «Гражданское общество в действии, CSAT» осуществляется на базе Международного Совета Спид-Сервисных Организаций (ICASO).

Для получения дополнительной информации по вопросам проектной деятельности CSAT-а обращайтесь, пожалуйста, по адресу csat@icaso.org или посетите следующую веб-страницу: <http://www.icaso.org/csat.html>



Международный Совет Спид-Сервисных Организаций (ICASO)

Международный Секретариат
65 Wellesley Street East, Suit 403
Toronto, ON, M4Y 1G7
Canada

Тел.: +1 416 921 0018 Факс: +1 416 921 9979

icaso@icaso.org www.icaso.org